



### *Enzo Pasquali*

Enzo Pasquali é pós-graduado em Logística Empresarial e em Gestão Empresarial, pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e graduado em Engenharia Eletrônica pela Universidade de Pavia (Itália).

É instrutor em treinamentos e consultor em projetos em Compras, Suprimentos e *Supply Chain*.

Mais de 25 anos de experiência como executivo responsável pelas áreas de Compras, Suprimentos, Supply Chain e Logística, em empresas multinacionais de grande porte (nos segmentos automotivo, industrial e petróleo) no Brasil e no Exterior, com ampla atuação em:

- Compras nacionais e no exterior; importações, desembaraço aduaneiro e obtenção de benefícios fiscais; gerenciamento de almoxarifados, entregas de fornecedores e logística.
- Planejamento da produção (PCP) e das necessidades de materiais, definidas através do processo de *S&OP* (Planejamento de Vendas e Operações).
- Desenvolvimento e implantação de *Strategic Sourcing* e *Global Sourcing*.
- Reestruturação de áreas de Compras, Suprimentos e Supply Chain, com mudança de atuação de operacional/tática para estratégica.
- Negociação de contratos com base em TCO (*Total Cost of Ownership*).
- Implantação de políticas de redução de estoque e otimização do fluxo de caixa (just-in-time, estoque em consignação, extensão dos prazos de pagamento).
- Gestão de contratos na modalidade EPCC (*Engineering, Procurement, Construction and Commissioning*).
- Desenvolvimento de parcerias estratégicas com fornecedores (*co-design* e *early involvement*).
- Definição e implantação de KPIs (*Key Performance Indicators*) em Compras, Suprimentos e Supply Chain.
- Metodologia *Lean Manufacturing* aplicada a Compras, Suprimentos e *Supply Chain*.
- Desenvolvimento de produtos e de fornecedores alternativos, de substituição de componentes e nacionalização de produtos.
- Definição e coordenação das atividades de *make or buy* (produzir ou comprar).



VALOR ÁGREGADO  
consultores associados

- Implementação e gestão de programas de avaliação de qualidade e desempenho dos fornecedores.